

Bollettino CHOCOSUISSE 2025 (Esercizio 2024)

Il 2024 è stato un altro anno difficile per l'industria del cioccolato svizzero. Nel corso dell'esercizio, il volume delle vendite di cioccolato svizzero ha registrato nell'insieme una stagnazione. Una leggera crescita sul mercato interno ha contrastato la stagnazione delle esportazioni. Le prospettive rimangono tese a causa dei prezzi record del cacao e del crescente onere normativo.

Totale delle vendite

Nel 2024, il volume di cioccolato svizzero venduto è aumentato leggermente dello 0,6% rispetto all'anno precedente, raggiungendo un totale di 209'096 tonnellate. Allo stesso tempo, il fatturato del settore è aumentato del 13,3% a 2'208 milioni di franchi. I prezzi record del cacao hanno costretto i produttori di cioccolato ad applicare i primi aumenti di prezzo. Questo aumento del fatturato è dovuto quindi a più alti costi di acquisto del cacao.

Mercato interno

Il volume delle vendite sul mercato interno ha registrato un andamento positivo con un aumento dell'1,7%. Nel 2024 il fatturato sul mercato svizzero è cresciuto del 6,9% attestandosi a 926,7 milioni di franchi. Il consumo pro capite è sceso del 2,4% a 10,6 kg, mentre quello di cioccolato svizzero è rimasto stabile (+0,1% a 6,3 kg) e quello di prodotti importati è diminuito del 4,0% a 4,3 kg. La quota delle importazioni sul mercato interno, pari a circa il 40%, rimane tuttavia a un livello elevato nel confronto a lungo termine (nel 2000 era solo del 19%).

Esportazioni

Nel 2024, il volume delle vendite all'estero è stato pari a 150'815 tonnellate (+0,2% rispetto al 2023). Il fatturato realizzato ha raggiunto 1'281 milioni di franchi (+18,4 %). La quota delle esportazioni sulla produzione totale è stata del 72,1 %, leggermente inferiore a quella dell'anno precedente (72,4 %). La classifica delle esportazioni è rimasta invariata rispetto all'anno precedente e continua ad essere dominata dai paesi europei. La Germania è in testa, seguita dal Regno Unito, dalla Francia e dal Canada. Il quinto posto è occupato dagli Stati Uniti, che hanno registrato la crescita più forte con circa 1'039 tonnellate.

Occupazione

Nel 2024 le 16 imprese del settore hanno occupato in modo fisso mediamente 4'836 persone, quasi la metà delle quali sono donne. La versione riveduta nel 2022 della Convenzione collettiva di lavoro (CCL) garantisce alle lavoratrici e ai lavoratori dell'industria svizzera del cioccolato moderne condizioni di lavoro.

Andamento dei costi

Nel 2024 il settore ha dovuto affrontare nuovamente un forte aumento dei costi delle materie prime. Il prezzo medio delle fave di cacao è aumentato del 43,5% rispetto all'anno precedente. Anche le nocciole (+17,2%) e lo zucchero (+7,1%) sono diventati più costosi. Il prezzo di acquisto del burro di

cacao è più che raddoppiato (+128,5%). Solo i prezzi delle mandorle importate sono diminuiti dell'1,2%.

Prospettive

Con lo sguardo rivolto al 2025, la grande domanda sarà come reagiranno le consumatrici ed i consumatori agli aumenti dei prezzi. Infatti, l'alto prezzo del cacao si rifletterà pienamente sui prezzi al dettaglio solo nel 2025, poiché nel 2024 molti produttori di cioccolato avevano ancora scorte di cacao a prezzi più convenienti.

Nel 2024 l'onere normativo per i produttori di cioccolato svizzeri è ulteriormente aumentato, sia a livello internazionale che nazionale. Con l'attuazione del Regolamento europeo sulla deforestazione (EUDR), la cui entrata in vigore è prevista per la fine del 2025, le aziende si trovano ad affrontare sfide considerevoli. I requisiti in materia di tracciabilità, analisi dei rischi e obblighi di documentazione digitale sono complessi e, allo stesso tempo, molte questioni fondamentali relative all'attuazione non sono ancora state chiarite.

Tutti i dati statistici contenuti in questo bollettino riguardano l'industria svizzera del cioccolato nel suo complesso.

Vendite di prodotti svizzeri di cioccolato (Svizzera ed esportazione)				
Fonte: Dati forniti dai fabbricanti di cioccolato				
	2022	2023	2024	
	t	t	t	%
Tavolette e piccoli formati	116'329	118'305	117'354	56
Confetteria di cioccolato	38'401	39'160	37'836	18
Articoli per le feste	8'513	9'500	11'202	5
Couverture	42'429	40'266	42'017	20
Polvere	675	577	687	0
Total	206'347	207'807	209'096	100

Il 28 % di questi prodotti viene venduto in Svizzera. Il 72 % viene esportato in 149 paesi del mondo. Queste esportazioni dalla Svizzera non vanno confuse con la ben più grande fabbricazione di cioccolato di marche svizzere prodotto nelle filiali, nelle società affiliate e società licenziatricie esistenti all'estero.

I più importanti mercati d'esportazione				
Fonte: Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini				
	2022	2023	2024	
	t	t	t	%
UE / EFTA	74'570	65'595	72'630	52
Germania	29'869	31'197	31'984	23
Regno Unito	9'945	13'150	13'090	9
Francia	12'970	12'321	12'666	9
Canada	13'719	11'463	11'565	8
Stati Uniti	9'175	8'615	9'654	7
Spagna	5'904	5'739	5'077	4
China	3'908	4'108	4'235	3
Italia	4'897	4'954	4'113	3
Australia	4'878	5'285	4'007	3
Belgio	5'104	3'520	3'649	3
Paesi bassi	2'379	2'953	2'326	2
Emirati Arabi	2'265	2'372	2'293	2
137 altri paesi	35'041	37'961	34'009	24
Totale *	140'054	143'638	138'668	100

Rapporto fra vendite in Svizzera ed all'estero di prodotti svizzeri di cioccolato				
Fonte: Dati forniti dai fabbricanti di cioccolato				
	2022	2023	2024	
	t	t	t	%
Vendite in Svizzera	55'567	57'291	58'282	28
Esportazione *	150'780	150'516	150'815	72
Totale	206'347	207'807	209'096	100

* La statistica del commercio estero dell'Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini viene compilata secondo criteri diversi da quelli usati dalla CHOCO-SUISSE. Queste due statistiche presentano pertanto cifre d'esportazione differenti.

Importazioni di cioccolato				
Fonte: Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini				
	2022	2023	2024	
	t	t	t	%
Germania	17'451	18'136	17'624	46
Francia	5'652	4'889	4'799	12
Paesi Bassi	5'133	4'424	4'325	11
Italia	3'387	3'742	4'037	10
Belgio	2'292	2'518	2'325	6
Austria	1'252	1'284	1'496	4
da 96 ulteriori paesi	4'501	4'389	4'088	11
Totale	39'668	39'382	38'694	100

Sviluppo dei prezzi medi di vendita al dettaglio			
Fonte: Indice nazionale dei prezzi al consumatore (Ufficio federale delle statistiche; base: dicembre 1982, ricondotta)			
	1983	2023	2024
Posizione cioccolato	100.2	129.8	135.5
Indice generale	100.9	167.6	

Cifra d'affari realizzata dall'industria svizzera del cioccolato con prodotti svizzeri di cioccolato			
Fonte: Dati forniti dai fabbricanti di cioccolato			
	2022	2023	2024
	in mio. CHF	in mio. CHF	in mio. CHF
Vendite in Svizzera	815	867	927
Esportazione	1'004	1'082	1'281
Total	1'819	1'949	2'208

Consumo pro capite					
Fonte: Dati forniti dai fabbricanti di cioccolato, Caobisco					
Gli Svizzeri amano il cioccolato. Su di un consumo svizzero di circa 96'000 tonnellate di prodotti di cioccolato ed una popolazione media di 9,1 milioni, si estrapola un consumo medio pro capite di 10,6 kg. Con questo risultato la Svizzera si situa al primo dei paesi consumatori. Seguono i paragoni con le cifre che ci sono state fornite dagli altri paesi:					
		kg		kg	
Svizzera	2024	10.6	Romania	2023	4.1
Danimarca	2023	10.5	Portogallo	2023	3.9
Lituania	2023	10.2	Ungheria	2023	3.4
Germania	2023	9.6	Francia	2023	3.4
Estonia	2023	9.4	Spagna	2023	3.0
Finlandia	2023	8.3	Italia	2023	2.7
Croazia	2023	5.5	Belgio	2023	2.2
Repubblica Ceca	2023	5.3	Slovacchia	2023	1.9
Lettonia	2023	4.1	Grecia	2023	1.5

Personale occupato nell'industria svizzera del cioccolato			
Fonte: Statistica occupazionale (Ufficio federale delle statistiche)			
	Donne	Uomini	Totale
1980	2'277	2'806	5'083
1990	2'648	2'588	5'236
2000	2'074	2'183	4'257
2010	1'916	2'325	4'241
2020	2'097	2'298	4'395
2023	2'280	2'560	4'840
2024	2'289	2'547	4'836

Prezzi medi d'importazione delle più importanti materie prime (prima dello sdoganamento)			
Fonte: Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini			
	2022	2023	2024
	CHF	CHF	CHF
100 kg fave di cacao	288	276	396
100 kg burro di cacao	464	494	1'129
100 kg zucchero	62	85	91
100 kg nocciole	608	599	702
100 kg mandorle	623	538	532
100 kg latte intero in polvere *	719	648	739

* Corrisponde al prezzo all'importazione per il contingente d'importazione di 300 tonnellate per anno di polvere di latte che viene venduto all'incanto dal 1° gennaio 2009. Il prezzo medio della polvere di latte intero svizzero è stato, nel 2024, di CHF 727.-- per 100 kg.

Macinatura mondiale di fave del cacao nel 2023/2024		
Source: Organizzazione internazionale del cacao (Bullettino n° 1 del marzo 2025)		
	t	%
Europa	1'749'600	35.8
- Paesi Bassi	600'000	12.3
- Germania	460'000	9.4
- Francia	140'000	2.9
- Belgio	100'000	2.0
- Spagna	85'000	1.7
- Italia	84'200	1.7
- Regno Unito	60'000	1.2
- Svizzera	55'000	1.1
Asia e Oceania	1'107'000	22.7
Africa	1'084'600	22.2
America del Nord	465'000	9.5
America Centrale e del Sud	478'400	9.8
Total	4'884'600	100.0

Questa tabella permette un'interessante constatazione: la piccola quantità di materie prime importate in Svizzera sta in rapporto inverso all'alta fama che gode il suo cioccolato. Esiste un migliore certificato di qualità?

Struttura del commercio mondiale del cacao

I tre più importanti paesi coltivatori di cacao che sono la Costa d'Avorio, il Ghana ed Ecuador hanno prodotto circa il 60 % del raccolto mondiale. L'industria svizzera del cioccolato ha importato il 58 % del proprio fabbisogno di fave di cacao dal Ghana (41 %) e Repubblica Dominicana (17 %) ed ha lavorato circa il 2,1 % del consumo mondiale di fave di cacao. Dal punto di vista quantitativo la Svizzera è quindi un "player" di piccole dimensioni. Stupisce in seguito ancora di più la grande reputazione di cui l'industria svizzera del cioccolato gode in tutto il mondo, una reputazione che si basa sui pilastri della qualità del prodotto, della forza innovativa e della tradizione cioccolatiera svizzera, coltivata giorno per giorno con molto amore per il mestiere nelle ditte produttrici.

Il mercato del cacao è uno dei mercati delle materie prime più instabili del mondo. L'UNCTAD (Conferenza dell'ONU sul commercio mondiale e lo sviluppo) si premura perciò da anni di favorire il coordinamento fra domanda e offerta, nonché per stabilizzare il mercato e i prezzi. L'Accordo internazionale sul cacao, stipulato a questo scopo in 2010, è entrato in vigore il 1° ottobre 2012.

Raccolto del cacao 2023/2024		
Fonte: International Cocoa Organization (Bollettino No. 1 del marzo 2025)		
	tonnellate	%
Costa d'Avorio	1'673'900	37.3
Ghana	530'000	11.8
Ecuador	430'000	9.6
Nigeria	350'000	7.8
Camerun	320'000	7.1
Brasile	200'000	4.5
Indonesia	180'000	4.0
Perù	163'000	3.6
Altre zone	641'700	14.3
Raccolto mondiale	4'488'600	100.0
In paragone:		
Raccolto mondiale 2020/21	5'244'300	tonnellate
Raccolto mondiale 2021/22	4'825'900	tonnellate
Raccolto mondiale 2022/23	5'043'400	tonnellate

Membri di CHOCOSUISSE

Chocolat ALPROSE SA Via Rompada 36, Casella postale 165, 6987 Caslano	Tel. Fax	+41 (0)91 611 88 88 +41 (0)91 606 51 85
BARRY CALLEBAUT SCHWEIZ AG Westpark, Pfingstweidstrasse 60, 8005 Zürich	Tel. Fax	+41 (0)43 204 04 04 +41 (0)43 204 04 09
Chocolat BERNRAIN AG Bündtstrasse 12, Postfach, 8280 Kreuzlingen	Tel. Fax	+41 (0)71 677 93 77 +41 (0)71 677 93 50
Chocolats Camille BLOCH SA 2608 Courtelary	Tel. Fax	+41 (0)32 945 12 00 +41 (0)32 945 12 01
DELICA AG Bresteneeggstrasse, Postfach, 5033 Buchs	Tel. Fax	+41 (0)58 564 60 00 -
Chocolats et Cacaos FAVARGER SA Ch. de la Chocolaterie 2, Case postale 148, 1290 Versoix	Tel. Fax	+41 (0)22 775 11 00 +41 (0)22 775 11 01
Max FELCHLIN AG Gotthardstrasse 11, 6438 Ibach	Tel. Fax	+41 (0)41 819 65 65 +41 (0)41 819 65 70
HALBA Division der Coop, Salinenstrasse 70, 4133 Pratteln	Tel. Fax	+41 (0)61 825 91 00 -
LÄDERACH (SCHWEIZ) AG Bleiche 14, 8755 Ennenda	Tel. Fax	+41 (0)55 645 44 11 +41 (0)55 645 44 45
LINDT & SPRÜNGLI (SCHWEIZ) AG Seestrasse 204, 8802 Kilchberg	Tel. Fax	+41 (0)44 716 22 33 +41 (0)44 715 39 85
MAESTRANI Schweizer Schokoladen AG Toggenburgerstrasse 41, Postfach, 9230 Flawil	Tel. Fax	+41 (0)71 228 38 11 +41 (0)71 228 38 00
MARS SCHWEIZ AG Neuhofstrasse 4, 6340 Baar	Tel. Fax	+41 (0)41 769 14 14 +41 (0)41 769 15 15
MONDELEZ SCHWEIZ GMBH Lindbergh-Allee 1, 8152 Glattpark	Tel. Fax	+41 (0)58 440 40 40 +41 (0)58 440 40 01
NESTLÉ SUISSE SA Case postale 352, 1800 Vevey	Tel. Fax	+41 (0)21 924 51 11 +41 (0)21 924 55 79
Confiserie SPRÜNGLI AG Bahnhofstrasse 21, 8001 Zürich	Tel. Fax	+41 (0)44 224 46 46 +41 (0)44 224 47 35
STORCK (Schweiz) GmbH Josefstrasse 84, 8005 Zürich	Tel. Fax	+41 (0)44 276 45 45 +41 (0)44 276 45 46
Chocolat STELLA SA Via alle Gerre 28, 6512 Giubiasco	Tel. Fax	+41 (0)91 857 01 41 +41 (0)91 857 38 86
VILLARS Maître Chocolatier SA Rte de la Fonderie 18, 1700 Fribourg	Tel. Fax	+41 (0)26 426 65 00 +41 (0)26 426 65 56